



Le Conseil de Régulation, de Stabilisation et de Développement de la Filière Café-Cacao

**PLATEFORME DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVE DE LA FILIERE  
CAFE-CACAO**

**TROISIEME SESSION PLENIERE**

**29 Avril 2014**

**HOTEL DU GOLF, ABIDJAN**

**RAPPORT DE LA SESSION**

**Avril 2014**

## SOMMAIRE

INTRODUCTION .....	3
I. PARTICIPANTS.....	3
II. DEROULEMENT DE LA SESSION .....	3
2.1. La cérémonie d’ouverture .....	4
2.2. Le point des activités de la PPPP .....	4
2.2.1. La présentation du rapport d’activités de la PPPP .....	4
2.2.2. Résumé des échanges sur le Point des activités de la PPPP.....	7
2.3. La présentation du Programme 2QC actualisé 2014-2023 .....	8
2.3.1. Présentation du Programme .....	8
2.3.2. Résumé des échanges sur le Programme 2QC actualisé.....	8
2.4. Le panel sur la problématique de l’accès des producteurs à l’engrais.....	9
2.4.1. Résumé des présentations des panélistes.....	9
2.4.2. Résumé des échanges du panel .....	10
2.5. Le point des activités du Groupe Thématique 7 sur le swollen shoot .....	11
2.6. Les signatures de protocoles .....	11
III. PRINCIPALES CONCLUSIONS DE LA SESSION .....	12

## **INTRODUCTION**

Conformément au document d'opérationnalité de la Plateforme de Partenariat Public-Privé (PPPP) de la filière café-cacao, l'Assemblée Plénière, qui regroupe tous les membres inscrits de la PPPP, se réunit deux (02) fois dans l'année au mois d'avril et au mois de septembre, afin de faire le point des activités et échanger sur les sujets d'actualité de la filière. C'est dans ce cadre que la présente session plénière s'est tenue le mardi 29 avril 2014 à l'Hôtel du Golf d'Abidjan, Côte d'Ivoire.

En accord avec les objectifs des sessions plénières de la PPPP, la 3<sup>ème</sup> session plénière de la Plateforme de Partenariat Public-Privé a été l'occasion pour les membres de la Plateforme de :

- faire l'état d'avancement des activités de la PPPP ;
- échanger sur le contenu du programme « Quantité-Qualité-Croissance (2QC) » actualisé ;
- échanger sur la problématique de l'accès des producteurs à l'engrais et ;
- faire l'état d'avancement des travaux en cours pour la mise en œuvre concertée du programme national de lutte contre la maladie du swollen shoot.

Le présent rapport qui présente les travaux réalisés au cours de cette session s'articule autour des points suivants :

1. Présentation des participants
2. Déroulement de la session
3. Principales conclusions

### **I. PARTICIPANTS**

165 participants représentant 72 structures et institutions nationales et internationales, ont pris part à cette 3<sup>ème</sup> session plénière. Au nombre de ces structures, il y avait :

- 16 Ministères et Institutions nationales ;
- 17 sociétés exportatrices et groupements d'exportateurs ;
- 22 cabinets et ONG ;
- 4 industriels chocolatiers ;
- 10 organisations internationales et Partenaires Techniques et Financiers ;
- La Plateforme de partenariat public-privé du Ghana ;
- La Plateforme de Partenariat Public-privé du Cameroun ;
- l'Office National du Café et du Cacao du Cameroun.

### **II. DEROULEMENT DE LA SESSION**

La 3<sup>ème</sup> session plénière de la PPPP s'est déroulée selon les étapes suivantes :

- Etape 1 : la cérémonie d'ouverture de la session ;
- Etape 2 : le point des activités de la plateforme ;
- Etape 3 : La présentation du Programme 2QC actualisé ;

- Etape 4 : le panel sur le thème : « Problématique de l'accès des producteurs à l'engrais » ;
- Etape 5 : Le point des activités du Groupe Thématique 7 sur la lutte contre le swollen Shoot ;
- Etape 6 : La signature de conventions de partenariat.

## **2.1. La cérémonie d'ouverture**

La cérémonie d'ouverture a été marquée par trois (03) interventions.

Madame le Directeur Général du Conseil du Café-Cacao, Président de la PPPP, dans sa communication introductive, a d'abord présenté les acquis majeurs enregistrés par la PPPP depuis sa mise en place en mai 2012. Elle a ensuite salué l'implication des partenaires du secteur privé dans les activités de la PPPP avant d'insister sur la nécessité de renforcer les actions pour non seulement assurer la mise en œuvre du Programme 2QC, mais aussi, le suivi-évaluation en vue de mieux apprécier l'impact des actions menées.

Le Président du Conseil d'Administration du Conseil du Café-Cacao a pour sa part invité tous les partenaires à s'approprier le Programme 2QC, de sorte à ce que toutes les actions qui seront initiées, soient menées de façon concertée et coordonnée, pour rendre la Filière Café-Cacao exemplaire, prospère et durable.

Monsieur Le Ministre de l'agriculture, par la voix de son représentant qui a ouvert officiellement la session, a présenté les orientations stratégiques de développement de la Filière café-cacao. Il a par la suite invité les partenaires à plus d'engagement et d'actions non seulement en faveur de la production mais aussi et surtout en faveur des populations productrices et leurs communautés en vue de garantir un développement harmonieux et durable de la Filière Café-Cacao.

## **2.2. Le point des activités de la PPPP**

### **2.2.1. La présentation du rapport d'activités de la PPPP**

Le rapport des activités réalisées dans le cadre de la PPPP au cours de la période de mai 2013 (date de la dernière session plénière) à avril 2014, a été présenté par le Secrétariat Technique.

Pour rappel, la Plateforme de Partenariat Public-Privé est un cadre de concertation et de dialogue permanents entre les acteurs de la chaîne des valeurs de la Filière Café-Cacao. Elle vise une meilleure coordination des efforts et initiatives, la mobilisation et l'optimisation des ressources pour la mise en œuvre du Programme National de Développement de la Filière (le Programme 2QC). Aussi, les activités réalisées portent-elles sur :

- L'organisation de rencontres ;
- Les travaux des Groupes Thématiques ;
- L'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des études et projets.

### **a) L'organisation de rencontres**

Les différentes rencontres organisées se résument comme suit :

- **L'organisation de la deuxième session plénière en mai 2013** qui a réuni 220 participants et a été marquée par un partage d' expériences enrichissantes en matière de PPPP, d'initiatives sur le terrain dans le cadre du développement communautaire, de la régénération du verger, et de la mise à disposition d' engrais aux producteurs ;
- **L'organisation de l'atelier international d'échanges sur le swollen shoot en novembre 2013** organisé avec Mondelez International CocoaLife. Cet atelier a été l'occasion pour 93 participants dont des experts de différents instituts de recherche de Côte d'Ivoire, du Ghana, du Togo, de la France et de Grande-Bretagne, , de partager des informations techniques sur la maladie du swollen shoot ; et de s'approprier le programme national de lutte contre la maladie du swollen shoot. Les recommandations majeures de l'atelier ont été la mise en place d'un groupe thématique 7 (GT7) sur le swollen shoot au sein de la PPPP et d'un groupe de travail international de recherche sur le CSSV ;
- **L'organisation de l'atelier d'élaboration des manuels de formation destinés aux producteurs et aux techniciens du conseil agricole tenu en février 2014** organisé avec IDH ; les participants à cet atelier ont contribué à l'élaboration des manuels dont les drafts sont disponibles et seront par la suite testés sur le terrain ;
- **L'organisation de l'atelier d'harmonisation des stratégies tenu en avril 2014** avec la WCF qui a permis d'échanger sur la mise en œuvre, dans le cadre du Programme 2QC, de l'initiative CocoaAction (« Action pour le Cacao ») de la WCF.

### **b) Les travaux des Groupes Thématiques (GT)**

Les GT ont tenu plusieurs réunions. Leurs travaux ont contribué à :

- L'actualisation du Programme 2QC par l'identification d' activités qui ont été prises en compte dans le Programme 2QC actualisé ;
- L'élaboration des termes de référence en vue du recrutement d'un consultant en charge de l'élaboration de la norme nationale de durabilité ;
- L'élaboration des termes de référence relatifs à l'étude de la fertilité des sols ;
- L'élaboration des manuels de formation des producteurs validés au cours de l'atelier organisé avec IDH en février 2014 à Grand-Bassam.

### **c) L'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des études et projets**

Les études réalisées sont :

- **L'étude d'actualisation du Programme 2QC** a été réalisée avec la contribution de tous les partenaires. Le document du programme est disponible ;
- **L'actualisation de la base de données des projets** notamment les projets de certification pour lesquels la collecte d'informations complémentaires est en cours ;
- **L'étude monographique des régions de production** qui est initiée, à travers la collecte de données primaires afin de constituer une base de données géo référencées de la Filière Café-Cacao.

Les projets menés en partenariat et développés depuis mai 2013 sont :

- **Le Projet d'élaboration de manuels de formation des producteurs en collaboration avec IDH** qui vise à contribuer à la professionnalisation des producteurs de cacao en leur facilitant l'accès à des techniques/technologies adaptées pour l'amélioration de la productivité des vergers à travers des manuels de référence. Les projets de manuels sont disponibles et doivent être testés sur le terrain avant leur finalisation ;

- **Le Projet de réalisation d'infrastructures socio-éducatives avec CARGILL ;** l'objectif du projet est de contribuer à la réalisation d'infrastructures d'écoles primaires et de centres de santé dans quatorze (14) localités pour participer à la Lutte contre les pires formes de travail des enfants. Le protocole d'accord de mise en œuvre de ce projet a été signé le 17 avril 2014 ;

- **Le Projet d'équipement d'infrastructures sociales en énergie solaire et d'installation d'activités apicoles en caféiculture avec le PNUD/FEM** qui vise à contribuer à l'amélioration des conditions de vie des producteurs, ainsi que de leurs revenus par la diversification.

- **Le Projet d'Appui au Secteur Agricole (PSAC) « Composante cacao » avec la Banque Mondiale** dont l'objectif est d'accroître la valeur et le volume des fèves commercialisées à travers des coopératives efficaces de producteurs et améliorer les conditions de vie des populations rurales.

- **Le Projet de formation professionnelle dans le secteur du cacao avec la GIZ (Chocolatier Allemand LIDL) qui a pour** objectif d'assurer un appui aux producteurs par la formation de ces derniers aux bonnes pratiques agricoles et de créer, à travers un système de réseau, des liens au niveau des centres de formation avec une vision d'excellence.

-

#### **d) Les principaux acquis**

Les principaux acquis obtenus après deux années de fonctionnement de la PPPP sont :

- Le Programme 2QC, actualisé avec la contribution de tous les membres de la PPPP est disponible ;
- La mise en œuvre concertée du programme 2QC est traduite dans les différents protocoles, conventions et MoU de partenariat public-privé signés dans le cadre de la PPPP ; Il s'agit notamment de :
  - Trois (03) nouveaux protocoles signés pendant la période de mai 2013 à avril 2014, pour un montant total de 15,9 milliards F CFA ;
  - Deux (02) Mémoires d'Entente (MoU) signés avec MONDELEZ, et avec YAANOVEL.

Ce sont au total sept (07) Protocoles d'accord signés depuis la mise en place de la PPPP en mai 2012, avec les partenaires suivants : WCF/ACI, WCF/CLP, IDH/Initiative Engrais, MARS/V4C, CARGILL, GIZ/PROCACAO, BANQUE MONDIALE ; pour un montant global de 19,9 milliards F CFA.

- L' intérêt grandissant des acteurs de la filière pour la PPPP qui se traduit par dix (10) nouvelles adhésions au cours de la période du rapport. La Plateforme compte à ce jour soixante dix sept (77) membres.

#### **2.2.2. Résumé des échanges sur le Point des activités de la PPPP**

Des échanges qui ont suivi la présentation du rapport d'activités de la PPPP, on retiendra :

- Tous les intervenants ont salué les résultats obtenus par la Plateforme avec les différents protocoles signés pour la mise en œuvre du programme 2QC pour un montant global de 20 milliards de F CFA environ;
- L'ICCO, par la voix de son Directeur Exécutif a annoncé que le déficit d'un million de tonne à l'horizon 2020 reste à confirmer. En tout état de cause pour combler tout déficit éventuel, il faudrait prévoir une évolution graduelle de l'offre de cacao sur le marché en n'occultant pas l'incidence certaine sur le prix. La question du prix relève de la responsabilité aussi bien des consommateurs que des producteurs. Compte tenu de l'impact du prix sur les revenus des producteurs et de la récurrence de la question du prix lors des conférences sur le cacao, l'Assemblée Plénière a convenu de la mise en place d'un Groupe Thématique 8 au sein de la PPPP. Ce GT8 aura en charge de réfléchir à des mécanismes de gestion du risque prix ;
- L'implication des banques dans les activités de la PPPP pour contribuer à la recherche de solutions à la problématique du financement des activités des producteurs de café-cacao et de leurs organisations.

## **2.3. La présentation du Programme 2QC actualisé 2014-2023**

### **2.3.1. Présentation du Programme**

Le Programme Quantité, Qualité Croissance (2QC) est le Programme de développement durable de la filière Café-Cacao en Côte d'Ivoire. Il représente la base du partenariat dans le cadre de la PPPP. Cela signifie que toute action menée sur le terrain doit s'inscrire dans le cadre de ce programme.

Le Programme 2QC a été élaboré et est mis en œuvre depuis 2009. Il est actualisé en 2014 de manière participative, avec l'implication du secteur privé pour tenir compte non seulement des défis nouveaux ou actions majeures nouvelles pour relever des défis se posant avec plus d'acuité (certification, normes nationales de durabilité, lutte contre le Swollen shoot, etc. ), mais aussi du changement institutionnel intervenu dans la filière à travers la réforme de la filière en 2011, et la mise en place de la PPPP.

Le rapport produit par le cabinet recruté à cet effet, a fait l'objet d'une restitution préalable aux différents partenaires de la filière afin de recueillir leurs contributions.

La présentation faite lors de la 3ème session plénière visait à présenter la version définitive du rapport du consultant aux partenaires de la PPPP pour recevoir leurs contributions, avant son approbation par le Conseil d'Administration du Conseil du Café-Cacao.

Le Programme 2QC actualisé sera exécuté sur la période 2014-2023 en trois phases dont la première d'une durée de quatre ans et les deux autres d'une durée de trois ans chacune. Il se décline en six (06) axes stratégiques qui sont :

- *Axe stratégique 1 : Amélioration de la productivité des exploitations de café et de cacao ;*
- *Axe stratégique 2 : Amélioration de la qualité, de la traçabilité et normes de durabilité ;*
- *Axe stratégique 3 : Amélioration de la commercialisation des produits ;*
- *Axe stratégique 4 : Promotion de la transformation, de la consommation et de la valorisation des produits et sous-produits ;*
- *Axe stratégique 5 : Amélioration du cadre de vie et de travail des producteurs et de leurs communautés ;*
- *Axe stratégique 6 : Professionnalisation des producteurs et de leurs organisations.*

### **2.3.2. Résumé des échanges sur le Programme 2QC actualisé**

Les contributions suivantes ont été faites lors des échanges qui ont suivi la présentation :

- La diversification des sources de revenu des producteurs est une activité sur laquelle les projets à mettre en œuvre devraient accorder de l'importance ;
- Les indicateurs de suivi-évaluation doivent être définis en vue d'apprécier la contribution des différents projets à l'atteinte des objectifs du Programme.



- Le programme devrait mettre l'accent sur la promotion des jeunes et des femmes dans la cacaoculture et la caféiculture ;
- Le programme devrait permettre l'accompagnement des coopératives dans leur mutation en sociétés coopératives en vue de leur mise en conformité avec l'acte uniforme de l'OHADA ;
- Les actions menées dans le cadre de la certification doivent permettre de maintenir, voire augmenter le niveau de la prime payée aux producteurs ;
- Les actions visant à améliorer l'état des pistes rurales devraient être renforcées ;
- La gestion des plantations installées dans les forêts classées devrait être prise en compte dans la mise en œuvre du Programme ;
- Le renforcement des actions de transformation, de promotion de la consommation est à saluer ; toutefois, il serait souhaitable de développer des mécanismes de contrôle de la qualité des produits consommés.

#### **2.4. Le panel sur la problématique de l'accès des producteurs à l'engrais**

Il est démontré que l'utilisation de l'engrais contribue à améliorer significativement le rendement des exploitations de cacaoyer. Toutefois, l'accès à ce facteur de production s'avère difficile, et réduit de ce fait, son utilisation par les producteurs. Les différentes analyses de la situation indiquent que les principales contraintes sont le coût élevé, et la disponibilité de l'engrais sur les marchés dans les zones rurales.

Il s'agissait lors de ce panel, de partager des expériences d'actions concrètes menées dans ce cadre, avec un accent particulier sur les stratégies et mécanismes de financement développés en vue de lever les deux contraintes précitées à savoir : le prix et la logistique (disponibilité de l'engrais sur les marchés dans les zones de production).

##### **2.4.1. Résumé des présentations des panélistes**

Quatre panélistes ont présenté leur expérience sur la question de l'accès des producteurs à l'engrais.

##### ***a) Le consultant François Ruf du CIRAD a présenté le système de suivi-évaluation de l'initiative engrais de IDH.***

Il ressort des évaluations déjà menées qu'en termes d'Information, la majorité des planteurs sont désormais acquis à la nécessité et l'importance de l'utilisation de l'engrais. Ils attendent des prix raisonnables, des lieux de stockage à proximité ; toutefois, ils ne plébiscitent pas forcément le crédit.

##### ***b) Le Dr Kouamé Christophe de ICRAF a présenté l'expérience du Projet V4C mis en œuvre à Soubré***

La stratégie développée dans le cadre du projet repose sur un dispositif de Centres Villageois de Cacao Culture (CVC). Le CVC est une entreprise rurale dont l'activité est la vente d'intrants agricoles livrés par le projet ou des fournisseurs. C'est une entreprise gérée par un jeune lettré vivant dans la communauté. Les principaux enseignements tirés de cette expérience sont :

- 500t d'engrais vendus par 5 opérateurs CVC en 2013 ;
- Forte demande d'engrais dans les zones d'intervention à Soubré ;
- Certains producteurs utilisent d'autres alternatives (fiente de poulet, parche de café, cortex de cacao, balle de riz etc.) ;
- La période de forte demande en engrais se situe en Novembre, Décembre et Janvier (grande campagne – disponibilité en ressources financières).

**c) Le coordonnateur de Programme de IDH, M. MvaMva a présenté l'initiative engrais de IDH.**

Cette initiative vise l'amélioration de la productivité par l'accès à l'engrais des cacaoculteurs. Les résultats préliminaires enregistrés dans le cadre de cette initiative sont :

- Tous les acteurs de la filière s'accordent sur l'importance de renouveler la fertilité des sols comme facteur clé de l'augmentation de la productivité et la réhabilitation des plantations ;
- L'importance des engrais à base de phosphate naturelle contrairement aux engrais chimiques ;
- L'arrivée de nouveaux fournisseurs d'engrais sur le marché ivoirien ;
- Une nouvelle formulation d'engrais foliaire fait ses débuts dans l'industrie.

**d) L'ONG Technoserve, par la voix de M. Bankolé a présenté son approche crédit d'intrants.**

Le schéma repose sur un partage du risque entre les différents acteurs : Technoserve, Institution financière, exportateur et fournisseur d'intrant.

Le schéma a permis d'enregistrer comme résultats, 100% de remboursement sur 4 années consécutives :

- Niveau Coopérative : 100% de remboursement à l'institution financière pour la 4eme année consécutive ;
- Niveau Producteur : 96% de remboursement des producteurs aux coopératives en moyenne sur 4 ans.

#### **2.4.2. Résumé des échanges du panel**

Des échanges qui ont suivi les interventions des panélistes l'on peut retenir que l'unanimité est faite sur l'importance de l'utilisation de l'engrais dans la cacaoculture et la caféiculture. Le défi restant à relever est de définir des mécanismes pertinents visant à en faciliter l'accès aux producteurs ;

Dans cette perspective, les précautions ci-après devront être prises :

- Les producteurs devront être formés à l'utilisation efficiente de l'engrais chimique en vue de minimiser l'impact sur l'environnement ;

- Il faudrait promouvoir l'utilisation de l'engrais organique en combinaison avec l'engrais chimique ;
- La question de la réglementation et de l'homologation de ce secteur qui est à l'étude au niveau du Ministère de l'Agriculture devrait être résolue.

## **2.5. Le point des activités du Groupe Thématique 7 sur le swollen shoot**

Le Groupe Thématique 7 mis en place à l'issue de l'atelier international d'échanges sur la maladie du swollen shoot, a démarré ses travaux en décembre 2013. Ce groupe a pour mission de contribuer à élaborer un plan opérationnel de mise en œuvre du programme national de lutte contre la maladie du swollen. Les travaux réalisés ont abouti à l'identification des domaines de collaboration entre Le Conseil du Café-Cacao et les partenaires du secteur privé. Ces activités portent notamment sur l'identification d'une méthode de détection précoce de la maladie et la recherche de variétés résistantes à la maladie.

## **2.6. Les signatures de protocoles**

L'un des objectifs de la PPPP est la mobilisation des expertises techniques et les ressources financières nécessaires à la mise en œuvre du programme 2QC. Cette mobilisation se matérialise par la signature de conventions de Partenariat entre Le Conseil du Café-Cacao ou le Ministère de l'Agriculture et les partenaires. A l'occasion de cette session plénière, les signatures de conventions suivantes ont été faites en présence de Monsieur le Ministre de l'Agriculture :

➤ **Convention entre Le Conseil du Café-Cacao et IDH** pour contribuer au financement des activités suivantes :

- l'élaboration de modules et d'outils destinés à la formation des agriculteurs,
- une étude de la fertilité des sols,
- une étude sur la définition de la norme de durabilité pour le cacao
- l'organisation de sessions plénières de la Plate-forme Partenariat Public Privé.

➤ **Protocole d'accord entre Le Conseil du café-Cacao et le PNUD/FEM** pour l'amélioration des conditions de vie des producteurs et de leurs revenus à travers l'électrification en milieu rural (énergie solaire) et l'augmentation de la productivité des exploitations de café par l'Apiculture.

➤ **Déclaration conjointe entre Le Ministère de l'Agriculture de Côte d'Ivoire et le Ministère fédéral de l'Alimentation et de l'Agriculture de la République fédérale d'Allemagne** pour la promotion d'une culture durable du cacao par l'amélioration des conditions de vie des producteurs et l'accroissement de la part de cacao produit de façon durable dans les produits proposés en Allemagne.

### **III. PRINCIPALES CONCLUSIONS DE LA SESSION**

A l'issue de la troisième session plénière de la Plateforme de Partenariat Public-Privé, les conclusions suivantes peuvent être retenues :

- La filière Café-cacao dispose désormais d'un document d'orientation, le Programme 2QC, dans lequel devront s'inscrire toutes les actions à mettre en œuvre dans le cadre de la promotion de l'économie cacaoyère et caféière durable ;
- La promotion de la diversification des activités aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur des exploitations à base de café et de cacao devra être réalisée de manière plus accrue ; Le but est de diversifier les sources de revenu des producteurs ;
- Des indicateurs pertinents de suivi-évaluation du Programme 2QC devront être définis de manière concertée en vue d'apprécier l'impact des actions menées ;
- L'unanimité s'est dégagée sur la nécessité de l'utilisation de l'engrais chimique en cacaoculture. Toutefois son utilisation doit être raisonnée en vue d'en limiter l'impact sur l'environnement ;
- La nécessité d'assurer une offre graduelle des fèves de cacao pour éviter de perturber les fondamentaux du marché ;
- La problématique du prix ne doit pas être occultée ; pour ce faire, un Groupe Thématique 8 sera mis en place en vue de réfléchir sur des mécanismes de gestion du risque prix.